



Gerência de Projetos

Prof. Dr. Lauro Cássio Martins de Paula

lauro.martins@ifba.edu.br

Escopo de Projeto

Escopo

- Escopo é o que o projeto se propõe a fazer para garantir que todo o trabalho, e somente esse trabalho, seja realizado no projeto.
- O planejamento do escopo é de grande importância ao projeto pois é a partir dele que as outras áreas de conhecimento serão planejadas.

Gerência de Escopo

- O que é a gerência de escopo?
 - Conjunto de processos que garantem que o trabalho necessário, **e somente ele**, será feito.



Gerência de Escopo

Grupo de Processo	Processo
Planejamento	Planejar a Gestão do Escopo
Planejamento	Coletar os Requisitos
Planejamento	Definir o Escopo
Planejamento	Criar a Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
Monitoramento & Controle	Validar o Escopo
Monitoramento & Controle	Controlar o Escopo

Conjunto de Atividades no Planejamento de Escopo


Atividades para planejar o escopo	Documentos gerados
Planejar estratégias para gerenciar o escopo	Plano de Gerenciamento do Escopo (PGE) ←
Definir limites do escopo	Declaração do escopo
Definir requisitos do projeto	Documentação dos requisitos
Definir entregas principais	Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
Definir os pacotes de trabalho	Dicionário da EAP

* Com base no Plano de Gerenciamento de Projeto (PGP), vocês devem elaborar o PGE e entregar em formato de relatório.

Gerência de Escopo

- Plano de Gerenciamento do Escopo
 - Principal documento de comunicação do gerenciamento de escopo;
 - Contém todas as estratégias, ferramentas, participantes e outras informações necessárias para planejar o escopo.

Conjunto de Atividades no Planejamento de Escopo


Atividades para planejar o escopo	Documentos gerados
Planejar estratégias para gerenciar o escopo	Plano de Gerenciamento do Escopo (PGE)
Definir limites do escopo	Declaração do escopo 
Definir requisitos do projeto	Documentação dos requisitos
Definir entregas principais	Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
Definir os pacotes de trabalho	Dicionário da EAP

Gerência de Escopo

- Declaração de Escopo

- Confirmar o entendimento do que o projeto se propõe a fazer;
- Definir os limites do escopo do projeto (o que vai e o que não vai fazer);
- A Declaração de Escopo (DE) vai sendo atualizada à medida em que o projeto avança;
- Os detalhes vão sendo tratados com as Solicitações de Mudança.

Conjunto de Atividades no Planejamento de Escopo

Atividades para planejar o escopo	Documentos gerados
Planejar estratégias para gerenciar o escopo	Plano de Gerenciamento do Escopo (PGE)
Definir limites do escopo	Declaração do escopo
Definir requisitos do projeto	Documentação dos requisitos 
Definir entregas principais	Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
Definir os pacotes de trabalho	Dicionário da EAP

Gerência de Escopo

- **Documentação dos Requisitos**
 - Fazer um levantamento e documentar as exigências, necessidades, desejos e expectativas das partes interessadas.

Documentação dos Requisitos

Atividades & Técnicas



Exemplo da Matriz de Requisitos na prática

Nº	Parte interessada	Requisito	Categoria	Prioridade	Status
01	Nutricionista	O valor calórico de cada refeição não poderá ultrapassar 1.000 calorias	C	3	Aprovado, incluso nas instruções para a elaboração do menu das refeições.
02	Contabilidade	Desconto das refeições no valor a vista de todas as refeições, uma vez por mês	B	2	Aprovado, será incorporado no item do Escopo referente às atualizações nos sistemas de TI

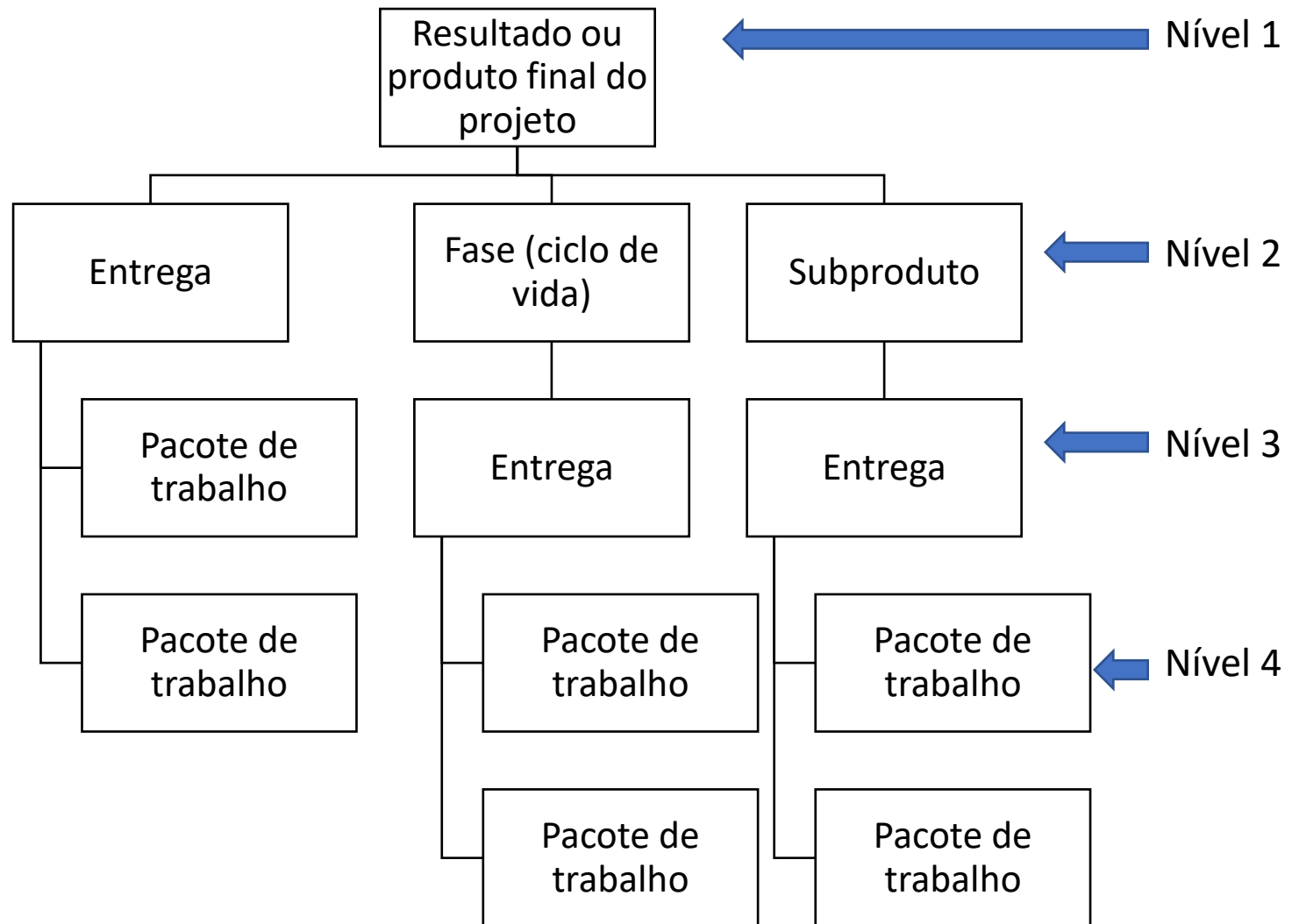
Conjunto de Atividades no Planejamento de Escopo

Atividades para planejar o escopo	Documentos gerados
Planejar estratégias para gerenciar o escopo	Plano de Gerenciamento do Escopo (PGE)
Definir limites do escopo	Declaração do escopo
Definir requisitos do projeto	Documentação dos requisitos
Definir entregas principais	Estrutura Analítica do Projeto (EAP) ←
Definir os pacotes de trabalho	Dicionário da EAP


Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

- Detalha o projeto em termos de suas entregas e pacotes de trabalho;
- Pode ser em formato de lista itemizada, porém dá-se preferência ao formato gráfico (estilo organograma).

Níveis Hierárquicos da EAP



Conjunto de Atividades no Planejamento de Escopo

Atividades para planejar o escopo	Documentos gerados
Planejar estratégias para gerenciar o escopo	Plano de Gerenciamento do Escopo (PGE)
Definir limites do escopo	Declaração do escopo
Definir requisitos do projeto	Documentação dos requisitos
Definir entregas principais	Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
Definir os pacotes de trabalho	Dicionário da EAP 

Dicionário da EAP

- Define e descreve o que deve ser feito em cada pacote de trabalho;
- Deve haver um detalhamento suficiente para que fique claro o que a equipe do projeto ou os recursos designados ao projeto irá fazer para completar o pacote de forma bem sucedida.

Exemplos de Dicionário da EAP

- Formato genérico

Nº na EAP	Entregas	Pacotes de Trabalho	Descrição	Critérios de Aceitação
Nº de identificação conforme aparece na EAP.	Os nomes das entregas – apenas para referência, pois apenas os PACOTES DE TRABALHO são descritos.	Os nomes dos pacotes de trabalho conforme aparecem na EAP.	Descrição do trabalho que será efetuado pela equipe com relação a esse pacote de trabalho.	Critérios para aceitar o trabalho do pacote descrito.

Nº na EAP	Entregas	Pacotes de Trabalho	Descrição	Critérios de Aceitação
1.6	Convite			
1.6.1		Design	Entrevistar o representante da turma para obter as preferências de cores e modelos; alocar designer para fazer três opções de design para o evento; submeter as opções ao representante da turma para aprovação.	Design aprovado e documento de aceite nº 001-11 assinado pelo cliente.

Para o Relatório...

- Com base no seu PGP, você deve elaborar o Plano de Gerenciamento de Escopo (PGE) e entregar em formato de relatório;
- Deve conter no PGE:
 - A Matriz de Rastreabilidade de Requisitos;
 - A Estrutura Analítica do Projeto (EAP);
- Entregar um relatório de 4 páginas contendo o PGP + PGE;
- Usar os modelos do livro da Marta Camargo.

DÚVIDAS?